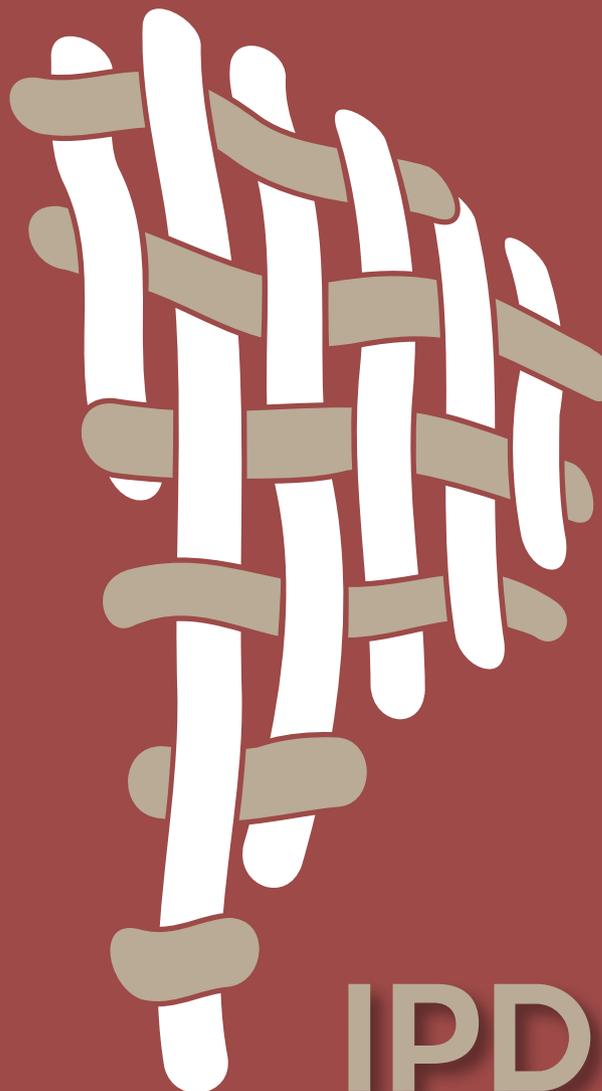


RENOVAR E  
INNOVAR EL  
PENSAMIENTO Y  
LAS PRÁCTICAS  
DE DESARROLLO  
RURAL EN  
SUDAMÉRICA



**IPDRS**  
PLAN ESTRATÉGICO  
2018-2022



¿POR QUÉ **RENOVAR E**  
**INNOVAR** EL PENSAMIENTO  
Y LAS PRÁCTICAS DE  
DESARROLLO RURAL  
EN SUDAMÉRICA?

Porque las transformaciones que vive el mundo, la humanidad y todos los seres biológicos modifican la posición de los recursos naturales, la agricultura, los bosques, la biodiversidad y los criterios que hemos manejado hasta hoy sobre el desarrollo y la vida misma.

Porque hoy el campo es una oportunidad y una opción de dignidad para millones de personas.

Porque la tecnología, la conciencia sobre los mercados y el criterio de localidad y globalización nos retan a mirar de una manera distinta lo rural, lo agrario, así como a su población campesina, indígena y afrodescendiente.

Porque es una nueva necesidad y una nueva oportunidad para abordar la vida de otra manera.



Músico de Lomerío, Esteban Choré.  
Foto: Jhaquelin Davalos

# SUDAMÉRICA AL 2017

Nuevas crisis políticas y sociales en economías que insisten en la extracción de materias primas aún en contextos en los que los ingresos han caído aceleradamente por su precio internacional. Los países sudamericanos han llegado a depender en un promedio aproximado en más del 70% de sus exportaciones de materias primas, lo que marca un nuevo ciclo de extractivismo estructural en la región.

El campo, el medio natural y las poblaciones locales en las regiones de presión del extractivismo, minería, hidrocarburos, bosque, agua, tierra se encuentran seriamente afectados por la

Portada del Curso virtual Bolivia Ecuador en la seguridad alimentaria con soberanía. Foto: Frairiver Carvajal.



deforestación, el control y restricción por el agua, la intervención militar, la criminalización de la protesta, la violencia a líderes campesinos indígenas y, sobre todo, por la flexibilización ambiental, social y económica, de las políticas públicas.

Si en el último decenio el crecimiento de la agricultura agro industrial de materias primas parecía estancarse, retomó impulso con la flexibilización de las leyes de protección de bosques, biodiversidad, tierras y territorios campesinos e indígenas. El deterioro de precios de las materias primas genera una presión descontrolada en los gobiernos que, sin cambiar su matriz exportadora, administran las finanzas públicas en un ejercicio de flujo de caja en Estados que han más que cuadruplicado su gasto en el mismo periodo de diez años.

Luego de grandes avances en la legislación indígena y campesina en los años noventa y la primera década del siglo XXI, los gobiernos disminuyeron su interés en la discusión de normativas y la aplicación de instrumentos públicos para garantizar derechos y beneficiar a la población campesina indígena.

A pesar de ello, la diversidad del campo y el área rural muestra avances significativos en las economías campesinas, indígenas y afrodescendientes en varios aspectos, como el aseguramiento de la tierra, participación activa en el mercado, nuevos mercados y productos, así como demandas concretas y territorializadas al Estado.

En los últimos años, el Instituto Para el Desarrollo Rural de Sudamérica (IPDRS) ha sistematizado y difundido información respecto a los procesos de resistencia y nuevas estrategias de demanda y acceso a la tierra, en lo que se ha denominado “situaciones de retorno”. Así mismo, introdujo nuevas propuestas para conocer las dinámicas y flujos multi territoriales, enriqueciendo el conocimiento de los procesos poblacionales, culturales, económicos y políticos del área rural, mejorando las propuestas de intervención para resolver los problemas de pobreza y otros relacionados.

En general, la descentralización avanza en la región aunque a pasos lentos y con muchos obstáculos, incluso retrocesos, impuestos por los gobiernos. Existen territorios subnacionales, de derecho y de hecho, que disputan sentidos y orientaciones de desarrollo a las administraciones centrales y a las imposiciones del capital y el mercado. Este fenómeno, si bien no es extendido, está presente y gana fuerza en distintas localidades de Sudamérica.

En el campo político, visto desde el ámbito rural, la sintonía de los gobiernos de Sudamérica que compartían criterios de integración se comenzó a fracturar en el 2014. Hoy, las crisis políticas de Brasil y Venezuela; los cambios de gobierno de Uruguay y Argentina; el predominio del interés comercial de Chile, Colombia, Paraguay y Perú y la incertidumbre sobre la conducción de Ecuador y Bolivia, marcan formas de gobernar con luces y sombras. Sin duda se

# SUDAMÉRICA AL 2017

ha perdido el contexto en el que, desde la integración regional, se pudo establecer una política alentadora para los intereses de campesinos, indígenas y afrodescendientes del área rural.

Las organizaciones nacionales campesinas, indígenas y afrodescendientes del campo están viviendo un proceso de desestructuración, en muchos casos asimiladas por los partidos y gobiernos en éste ejercicio. Este es solo un síntoma de cambios más profundos, dada la fluidez de la comunicación, las nuevas características y diversidad de sujetos en el agro, la localización de los conflictos y las iniciativas inspiradoras, ya que, además de las tradicionales, hay gran cantidad de nuevas organizaciones de mujeres, jóvenes, productores, comercializadores y activistas que dan vitalidad a las áreas rurales. Pero sigue siendo un desafío la articulación y la representación nacional e internacional.

En el período 2018-2022 se esperan grandes cambios, en la medida en que se consolide la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible acordados por los gobiernos del mundo en el marco de las Naciones Unidas; el debate por los modelos de desarrollo, la tensión por el control de recursos naturales, incluida la tierra, y la mejora continua y digna de la vida de las mujeres y hombres, familias y sociedades. Esto supone que se resuelvan problemas actuales y otros cambien de rumbo y orientación, como el deterioro del medio ambiente, la concentración de la producción de alimentos y mercados y las políticas subordinadas de los Estados al capital o al interés particular de los gobernantes.

El Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica es una organización de perspectiva sudamericana, con base en la ciudad de La Paz, Bolivia. Funciona de manera estable y permanente desde el año 2010.

Su desafío es generar articulaciones con instituciones ya establecidas, especialmente organizaciones sociales, ONG, fundaciones, universidades y colectivos de activistas, para favorecer iniciativas de investigación y conocimiento que favorezcan, enriquezcan y complementen las acciones teóricas y prácticas en el diálogo regional-local y local-regional.

The logo for IPDRS is a dark red rectangle. The top portion of the rectangle is a lighter shade of red. The letters "IPDRS" are written in a bold, white, sans-serif font, centered within the lighter red section.

**IPDRS**



Equipo IPDRS 2017  
Foto: Edwin Huanca

La misión del IPDRS es contribuir a mejorar las condiciones teóricas, políticas y técnicas para el desarrollo rural en Sudamérica. El IPDRS se asume como una institución de facilitación, complementaria a las estructuras institucionales disponibles en los países de la región. Desde esa posición se empeña en demostrar que el desarrollo rural de base campesina, indígena y afrodescendiente es un asunto de extrema importancia, actual y futura, para los países sudamericanos; que las poblaciones rurales producen un bien social insustituible y, por tanto, las categorías de información, conocimiento, análisis y formulación de propuestas y agendas requieren de una urgente y permanente renovación.

El IPDRS interactúa principalmente con las instituciones de apoyo y de servicios para contribuir a transformaciones en los territorios. Establece alianzas concretas por productos y acciones específicas orientadas a objetivos compartidos.

En ciertos momentos, y de manera esporádica, llega al terreno para llevar a cabo acciones e iniciativas conjuntas y coordinadas con sus aliados locales, pero nunca para sustituir, competir o duplicar esfuerzos y recursos.

Para cumplir con su misión, el IPDRS se organiza en tres áreas de trabajo funcionales: investigación - acción, interaprendizaje y comunicación y dos de servicios: consultorías y administración.

**LOGROS EN EL  
CUMPLIMIENTO  
DE LA MISIÓN  
DEL IPDRS EN EL  
TRIENIO 2015 - 2017**



V Encuentro del  
Movimiento Regional  
por la Tierra en  
Huancapampa.  
(La Paz - Bolivia)  
*Foto: Ruth Bautista*

## INVESTIGACIÓN - ACCIÓN

La información y documentos generados por el IPDRS y sus aliados proporcionan insumos, herramientas e información novedosos a líderes y lideresas sociales, investigadores/as, académicos/as, activistas, operadores políticos, gestores del desarrollo y la cooperación, ampliando la comprensión teórica y empírica del desarrollo rural. El 83% de las personas con las que se ha coordinado y entrevistado manifestaron que el contacto con la institución ha sido altamente positivo.

Anualmente, se elaboraron y difundieron en promedio 87 documentos inéditos entre investigaciones, artículos, ensayos y libros, sobre las temáticas abordadas por el IPDRS, en colaboración y apoyo con 158 personas de diez

países. La mitad de estas personas tiene menos de 35 años y 43% son mujeres, en línea con el compromiso institucional de apoyar el desarrollo de jóvenes valores.

En el marco del Movimiento Regional por la Tierra y Territorio se han sistematizado hasta el momento 153 casos de acceso en 10 países de Sudamérica, alcanzando a 108 casos colectivos y 45 familiares, que representan al menos 4.630 familias. Han participado como 1.978 personas entrevistadas, 126 asociaciones civiles y colectivos de investigación, lo que significa aproximadamente 26.650 horas de investigación. Complementariamente se han publicado 38 documentos técnicos y dos informes anuales.



Curso de especialización Administración de Territorios Inteligentes, GAMLP-IPDRS.  
Foto: Jhaquelin Davalos.

## INTERAPRENDIZAJE

Se consolidó la oferta de capacitación virtual y semipresencial para reforzar y actualizar los conocimientos de hombres y mujeres autoridades, técnicos, productores y comercializadores que se interesan por temáticas de coyuntura y prácticas para la discusión e implementación de iniciativas en el ámbito de lo rural. 91% de estudiantes que aprobaron los cursos afirman haber adquirido nuevas herramientas para mejorar su desempeño en sus actividades habituales,

68% dice haber transmitido la información en su entorno y 16% que, además se les ayudó en la elaboración de artículos y documentos publicados.

En promedio por año se han dado seis cursos, cuatro virtuales y dos semipresenciales, a un público muy diverso de hombres y mujeres, jóvenes, funcionarios públicos y de ONG; habiendo participado 210 personas, 52% mujeres, 64% entre los 21 y 35 años de edad.



Taller de comunicación digital en Territorios de Interaprendizaje. Foto: René Chinahuanca

## COMUNICACIÓN

Progresivamente el IPDRS fue transitando de un sistema de amplificación de información regional a uno de emisión de información de elaboración propia y de sus aliados, resaltando el aporte de campesinos, indígenas y afrodescendientes del campo. En el año 2016, más del tercio de las 900 noticias, artículos y documentos difundidos en medios electrónicos tienen autoría solicitada por el IPDRS o fueron elaborados por la propia institución.

El 2017 se realizó la sexta versión del Concurso Anual de Ensayos y Fotografías para hombres y mujeres menores de 35 años, con el fin de incentivar la producción y la visibilidad de las nuevas generaciones. En esta ocasión participaron 49 jóvenes de distintos países sudamericanos, 21 mujeres y 28 hombres, produciendo 17 ensayos y 32 series fotográficas sobre diversos temas y perspectivas de la situación rural.

# PLAN ESTRATÉGICO

## 2018-2022

### OBJETIVO GENERAL

Contribuir a que dirigencias y organizaciones campesinas indígenas y afrodescendientes, instituciones de desarrollo, instituciones estatales, universidades y de investigación, entre otros, modifiquen y renueven sus enfoques, prácticas, agendas y políticas, y revaloricen y prioricen el desarrollo rural de base campesina indígena y afrodescendiente en Sudamérica.

Rodaje del documental  
Territorio de Lomerío: Del refugio a la autonomía indígena.

Foto: Simar Muiba.



## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

### OBJETIVO ESPECÍFICO 1

Se ha profundizado en la comprensión teórica y empírica sobre el desarrollo rural en la región y en distintos países de Sudamérica, tomando en cuenta la perspectiva campesino indígena y afrodescendiente y el entorno regional.

### OBJETIVO ESPECÍFICO 2

Se ha incrementado el debate público y la incidencia sobre nuevos enfoques, aproximaciones y agendas de desarrollo rural de base campesina indígena y afrodescendiente en distintos países de Sudamérica.

### OBJETIVO ESPECÍFICO 3

Se han modificado prácticas y enfoques en torno al desarrollo rural de base campesina indígena y afrodescendiente, en diversos países de Sudamérica.

### OBJETIVO ESPECÍFICO 4

Se ha fortalecido e innovado el IPDRS para afrontar los desafíos del contexto cambiante del desarrollo rural en Sudamérica.

Muestra del Movimiento Regional por la Tierra en la universidad. Foto: Karen Gil



### RESULTADO 1.1

Se ha generado conocimiento renovado respecto a la realidad rural de los países de Sudamérica, con énfasis en temas de acceso, gestión y defensa de la tierra y territorio; gestión de recursos naturales; economía campesina indígena y afrodescendiente; seguridad con soberanía alimentaria; perspectiva y agenda de las mujeres rurales; integración, relaciones y realidades transfronterizas del desarrollo rural; Estado y democracia; y juventud y empleo rural, vinculando en lo que corresponda con la agenda global.

### RESULTADO 1.2

Se ha fortalecido el Movimiento Regional por la Tierra como un espacio de articulación regional especializado en sistematización y generación de información sobre el acceso digno e inspirador a la tierra territorio y su gestión, desde la perspectiva y vivencia campesina indígena afrodescendiente, y promoviendo la participación de mujeres y hombres investigadores activistas y operadores de desarrollo de los distintos países de Sudamérica.

### RESULTADO 1.3

Se ha ampliado el protagonismo de mujeres y hombres jóvenes en la producción de conocimiento sobre la problemática del desarrollo rural en países de Sudamérica, vinculando en lo que corresponda con la agenda global.

### RESULTADO 2.1

La población meta accede de manera digital a información actual sobre nuevos enfoques, aproximaciones y agendas de desarrollo rural de base campesina indígena y afrodescendiente en países de Sudamérica.

# RESULTADOS PROGRAMADOS

Seminario Autonomía y gobiernos indígenas . Foto: Daniela Cabrera



## RESULTADO 2.2

Se han amplificado los espacios de difusión, diálogo, debate e incidencia sobre nuevos enfoques, aproximaciones y agendas de desarrollo rural de base campesina indígena y afrodescendiente, involucrando a mujeres y hombres activistas, dirigentes y académicos.

## RESULTADO 3.1

La población meta de diversos países de Sudamérica enriquece sus conocimientos y modifica sus prácticas desde la experiencia del inter aprendizaje.

## RESULTADOS 3.2

Se ha implementado la acampada sudamericana como espacio de encuentro, debate, interaprendizaje, diálogo de saberes y enriquecimiento entre múltiples actores vinculados con el desarrollo rural en países de Sudamérica en la perspectiva de renovación de pensamientos, enfoques, agendas y prácticas del desarrollo rural.

## RESULTADOS 3.3

Territorios de interaprendizaje interconectados implementan iniciativas innovadoras e inspiradoras referidas, indicativamente, a territorios libres de transgénicos, territorios y autonomías como forma de gobierno, resistencia y defensa de la tierra y los recursos naturales; desarrollo integral con participación y protagonismo de jóvenes, y dinamización económica que reduzca desigualdades internas.

## RESULTADO 4.1

Estructura y capacidades instaladas en la institución y en el equipo humano corresponden con los retos del nuevo Plan Estratégico con perspectiva sudamericana.

## EJES TEMÁTICOS

Acceso, defensa y gestión de la tierra y territorio; seguridad con soberanía alimentaria; economía campesina indígena y afrodescendiente; situación y desafíos de las organizaciones campesinas indígenas y afrodescendientes; perspectiva y agenda de las mujeres rurales; perspectiva y agenda de las juventudes rurales; tecnologías de información y comunicación en el desarrollo rural.

## IMPACTO / EFECTO BUSCADO

Incremento del número de hombres y mujeres dirigentes indígenas, campesinos, afrodescendientes, activistas, jóvenes y profesionales, que se involucran en la generación de corrientes de pensamiento, modificación de enfoques y prácticas y renovadas agendas sobre desarrollo rural.

Las acciones del IPDRS contribuyen de manera relevante y novedosa a la formación de miembros y funcionarios de organizaciones e instituciones relacionadas con el desarrollo rural en Sudamérica.

Las acciones comunicacionales del IPDRS contribuyen a incrementar el debate con nuevas ideas sobre desarrollo rural en Sudamérica.

## NUESTRA ASPIRACIÓN

Junto a nuestros aliados modificamos y renovamos enfoques, prácticas, agendas y políticas que revaloricen y prioricen el desarrollo rural de base campesina, indígena y afrodescendiente en Sudamérica.

Incrementamos el debate público sobre nuevos enfoques, aproximaciones y agendas de desarrollo rural de base campesina indígena y afrodescendiente en distintos países de Sudamérica, tomando en cuenta el entorno regional, las perspectivas de las mujeres y de distintas generaciones y culturas presentes en el campo.

Aportamos a que los hombres y mujeres participantes de procesos de interaprendizaje avancen en la modificación de sus políticas, prácticas y enfoques en torno al desarrollo rural de base campesina, indígena y afrodescendiente, desde el ámbito en que se desempeñan.

IV Encuentro del Movimiento Regional por la Tierra en Brasil. Foto: LEMTO-IPDRS



Colombia, Intercambio sobre  
justicia indígena entre territorios de  
Colombia y Bolivia.  
Foto: Ruth Bautista



## INTERLOCUTORES Y ALIADOS

Esperamos compartir la experiencia del IPDRS de manera directa con 586 investigadores, 50% mujeres y 35% jóvenes de menos de 35 años. 920 hombres y mujeres de diferentes actividades; 6.800 comunarios, familias campesinas, indígenas y afrodescendientes en procesos de sistematización y actividades en territorio; 9.800 personas en distintos eventos con aliados; 250 hombres y mujeres jóvenes participantes de los concursos anuales; 900 participantes en nuestro sistema de interaprendizaje, y 180 participantes activos en foros virtuales.

Construiremos relaciones estables con 15 instituciones especializadas en desarrollo rural, aproximación permanente con autoridades de distintos ámbitos territoriales, con periodistas de medios de comunicación masiva y con diez territorios en distintas regiones de Sudamérica.



# EL MUNDO RURAL EN NUESTRA PERSPECTIVA

**D**efinimos al mundo rural como nuestro ámbito de trabajo; es decir, los territorios donde colectivos humanos se organizan e interactúan, de manera formal o informal, para gestionar sistemas ecológicos, productivos y económicos, políticos y culturales. Los sujetos rurales son aquellos que, por voluntad propia, por determinantes históricas o por necesidad material, conviven en una relación biológica y espiritual con su entorno natural y con su entorno social; se relacionan crecientemente con lo urbano, nacional o internacional, en términos de consumo, mercados y relaciones sociales y políticas.

Las colectividades rurales interactúan de diversas maneras con instituciones estatales y privadas, y organizaciones urbanas y gremiales. Estos sistemas institucionales refuerzan identidades y expectativas de vida en el nivel local, al mismo tiempo que enriquecen y empoderan a la población campesina indígena y afrodescendiente y al conjunto de sus demandas. Los niveles de articulación entre lo local, individual y comunitario con lo nacional y regional ocurren a través de una serie de intermediaciones orgánicas, sistemas políticos y lo que podríamos llamar instituciones de apoyo y servicios (universidades, ONG, iglesias).

Nuestra apuesta por los sujetos campesinos, indígenas y afrodescendientes del campo, implica no solamente una condición social, sino también sus implicaciones en los sistemas productivos, sistemas políticos, estructuras organizativas. Los territorios expresan particularidades ecológicas y culturales, y

unas dinámicas demográficas muy intensas. El campo está vivo y es dinámico, existen obstáculos que es necesario superar, tanto en políticas públicas, como por la relación, muchas veces violenta, con la que actores externos intervienen.

Décima Feria Agro  
productiva artesanal y  
cultural en Macharetí,  
Territorios de  
Interaprendizaje.  
*Foto: Jhaquelin Davalos*



“Cantamos porque el grito no es bastante y no es bastante el llanto ni la bronca, cantamos porque creemos en la gente y porque venceremos la derrota (...), cantamos porque llueve sobre el surco y somos militantes de la vida y porque no podemos ni queremos dejar que la canción se haga cenizas”.

(Benedetti, M. “Por qué cantamos”, Cotidianas, 1979).



Av. 20 de octubre N° 2396, casi esq. Belisario Salinas  
Edif. María Haydee. Piso 12 • Telf. 591-2-2115952  
Casilla N° 9052 • [ipdrs@sudamericarural.org](mailto:ipdrs@sudamericarural.org)  
[www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org)

